

Mise en œuvre des Activités par l'UCN - Tanzanie

PRODAP-Tanzanie est co-financé par un prêt de la BAD de 4.990.000 UC (équivalents à 7.4 millions USD) et un prêt du FND de 6.0 millions Euros. Les activités prévues ont été réalisées dans le cadre des 4 composantes, à savoir le renforcement des capacités institutionnelles, l'aménagement des pêches et la protection de l'environnement, les infrastructures rurales et le développement local ainsi que la gestion du projet.

1 COMPOSANTE A: RENFORCEMENT DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES

Résultat 1: Améliorer et actualiser les politiques et les cadres réglementaires

L'Autorité du Lac Tanganyika (ALT), basée à Bujumbura, au Burundi a été chargée de coordonner les questions liées aux politiques et législations. Le premier pas vers l'amélioration et la mise à jour des politiques et du cadre réglementaire a été d'inventorier les Politiques et les Règlements existants en matière de Pêche et de l'Environnement. Par la suite, l'ALT a commandé des études pour examiner, mettre à jour et harmoniser les règlements et les politiques relatifs aux pêches et à l'environnement. Les rapports finaux de ces études ont été distribués à tous les pays riverains pour commentaires et approbation.

Résultat 2: Encadrement technique et formation fournis

i) Formation des acteurs sur la pêche responsable et les pratiques de gestion

Selon le Rapport d'Evaluation du Projet, il était prévu de procéder à la formation de 5.000 opérateurs de la pêche; cependant le programme a réussi à en former 1 484, soit 30% contre l'objectif prévu. L'objectif global a été décomposé en 3000 hommes dont seuls 830 ont été formés, ce qui équivaut à 28%. Sur 2000 femmes prévues, seules 654 ont été formés, soit 33%. Les formations ont porté sur les techniques de transformation du poisson, la construction de fours simples de pour la démonstration du séchage thermique pour Lates (Migebuka) et de claies de séchage au soleil pour les clupéidés (Ndagala). Les formations dispensées aux pêcheurs ont entraîné une réduction des pertes post-récolte de 15% en 2009 à environ 10% en 2013. La formation ciblée pour les transformateurs de poisson, les fours de démonstration et les claies de séchage ont non seulement réduit la perte de poissons pêché, mais elle a aussi rehaussé les revenus des pêcheurs, des transformateurs, des commerçants ainsi que l'économie dans son ensemble.

ii) Formation des employés des collectivités locales décentralisées

En ce qui concerne la formation des employés des collectivités locales décentralisées et de l'administration, il était prévu d'en former 140, dont 98 hommes et 42 femmes. L'objectif global atteint est de 68 employés formés, soit 49% de l'objectif global. Sur les 68 employés, 48 étaient des hommes et 20 des femmes.

iii) Personnel de direction formé (Départements des Pêches, de l'Environnement et de la recherche sur les pêches - 30% de femmes).

Selon le Rapport d'Evaluation du projet, l'objectif était de former 60 cadres (cadres supérieurs). Cet objectif a été atteint. Le nombre total prévu de cadres à former était de 60, dont 42 hommes et 18 femmes. Dans la décomposition de l'objectif, le nombre d'hommes formés était de 42, soit 100% de l'objectif prévu.

iv) Formation des techniciens (Départements des Pêches, de l'Environnement et de la recherche sur les pêches - 30% de femmes):

Dans le rapport d'évaluation, il était prévu qu'un total de 160 techniciens seraient formés sur diverses compétences dans le domaine de la pêche et de l'environnement ; cependant, seuls 140 dont 98 hommes et 42 femmes ont été formés, soit 88% de la cible.

Résultat 3: Amélioration des Infrastructures et Equipement

Le projet a soutenu la réhabilitation du bâtiment du Bureau des Pêches du Conseil du District de Kigoma et le laboratoire TAFIRI à Kigoma, y compris l'installation de l'électricité, tandis qu'à Kipili le projet a construit un bureau multifonctionnel qui va abriter la station de surveillance, l'unité de gestion des plages et d'autres agents de vulgarisation du gouvernement. Tous les travaux ont été achevés à 100%.



Laboratoire de TAFIRI Kigoma Centre réhabilité à Kigoma

Bureau de Surveillance des Pêches nouvellement construit à Buhingu, Kigoma DC

Au cours de la mise en œuvre, le projet a offert un certain nombre d'équipements de travail, dont quatre véhicules 4X4, **14** motocyclettes, **15 ordinateurs de bureau**, **11 ordinateurs portables**, **10 imprimantes** ainsi que **3** photocopieuses. Certains de ces équipements et outils de travail ont été distribués à des agences et institutions gouvernementales (cfr liste des équipements en annexe). En vue de renforcer les capacités des stations de surveillance, le Programme a donné quatre bateaux équipés avec des moyens de communication.



Quatre bateaux de surveillance fournis par UCN Tanzanie

Résultat 4: Système de Communication mis en place

Des outils de sensibilisation ont été imprimés dont **2000** T-shirts avec le message suivant « *Ziwa Tanganyika ni Hazina yetu, TUITUNZE qui signifie – Le Lac Tanganyika, c'est notre trésor, protégeons-le* » et **1,000** calendriers ont été distribués aux communautés et à d'autres intervenants.

Trois programmes TV ont été préparés et diffusés (sur ITV, Star TV, et TBC1) sur des campagnes de sensibilisation sur les pratiques de pêche responsable (abandon progressif des engins de pêche nocifs).

L'UCN a facilité la participation de 5 agences gouvernementales locales à des événements spéciaux tels que *Sabasaba* (Sept-Sept), *Nanenane* (Huit-Huit) - (Journée de l'Agriculture), la Journée Mondiale de l'Environnement et *Katavi day* en impliquant **54** intervenants. Depuis la conception du Projet, plusieurs campagnes de sensibilisation ont été menées; la cible à atteindre était de **120,000** membres de la communauté mais on n'a pu en atteindre que **87,730, soit 73%** de l'objectif.

2 COMPOSANTE B: AMENAGEMENT DES PECHEES ET PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Résultat 1: Plan Cadre d'Aménagement des Pêches

Dans le cadre de la mise en place du plan directeur de développement social et économique pour le bassin du Lac Tanganyika, l'ALT a rédigé des rapports sur l'harmonisation du Suivi, du Contrôle et de la Surveillance (SCS), la Gestion et le Plan Cadre d'Aménagement des Pêches (PCAP) pour le lac Tanganyika. L'UCN a facilité et a participé à ce processus au cours des réunions aux niveaux régional et national pour analyser et harmoniser les politiques et les législations des pêches. Les trois rapports rédigés ont été présentés et discutés lors de la réunion des parties prenantes nationales qui s'est tenue du 30 mai au 1^{er} juin 2012 à Bagamoyo, à laquelle 33 participants venus de diverses institutions concernées ont participé.

Résultat 2: Mécanismes de Gestion collaborative des Pêches élaborés

Un total de **23** Unités de Gestion des Plages (UGP ou BMU en sigle en anglais) ont été mises en place et des ateliers de renforcement des capacités ont été menés pour les experts de la pêche à tous les niveaux. Avant la mise en place des BMU, des formations ont été organisées pour **105** membres des

BMU et les chefs du gouvernement de village sur la réglementation de la gestion des plages et les plans de gestion. Les BMU qui y ont participé sont notamment celle de Kibirizi, Katonga (Municipalité de Kigoma - Ujiji), Mwakizega, Mwamgogo, Kagunga, Kirando, Karago, Herembe, Kaparamsenga (Kigoma DC), Ikola stoo, Ikola Mchangani, Isengule et Karema du District de Mpanda; Kirando Wampembe, et Korongwe du District de Nkasi; Muzi, Samazi et Kasanga du District de Sumbawanga. L'objectif fixé était de **60** villages mais il a été revu à la baisse à **30** villages. Sur l'objectif fixé, **23 (73%)** villages ont adopté le système de gestion conjointe des pêches. Neuf (**9**) autres unités de gestion des plages sont au stade final de leur mise en place.

Résultat 3: Système des Statistique des Pêches élaboré

Le projet a financé un certain nombre d'activités, notamment l'Enquête Cadre Régionale qui a été menée en 2011 dans le but de disposer de données fiables et utiles pour la planification et le développement des ressources halieutiques le long du Lac Tanganyika. L'enquête a démontré que les efforts de pêche sur le Lac ont augmenté en raison de la majorité des communautés de pêcheurs de pratiquent la pêche en tant qu'option économique possible le long de la rive du Lac. Les résultats montrent que le nombre de pêcheurs a augmenté, passant de **12 574 en 2006 à 26 634 en 2011**, soit une augmentation de **112%**. Le nombre d'engins de pêche a également augmenté, passant de **7 129 en 2006 à 11 506**, soit une augmentation d'environ 61% en 2011.

D'autres activités mises en œuvre au cours de cette période sont notamment la facilitation de l'Enquête d'Evaluation des Captures (EEC), un exercice qui est en cours dans tous les villages pilotes sélectionnés. Ces derniers sont Kibirizi en Municipalité de Kigoma, Mwamgongo dans le District de Kigoma, Ikola dans le District de Mpanda, Korongwe en zone de Nkasi et Muzi dans le District de Sumbawanga. Les données générées seront utilisées pour faire des estimations de la production annuelle de poisson ainsi que la mise à jour du Plan National de Gestion des Pêches existant pour le lac Tanganyika. Les résultats préliminaires de l'EEC ont été présentés lors de la réunion régionale organisée par l'Autorité du Lac Tanganyika (ALT) qui s'est tenue à Kinshasa en mai 2013. Les résultats préliminaires de l'EEC ont révélé que la production de poissons dans le Lac Tanganyika a augmenté, passant de 165 000 tonnes métriques en 2009 à 200 000 tonnes métriques en 2013. Ces résultats ont confirmé les résultats attendus tel qu'indiqué dans le Plan d'Action.

En outre, le programme a fourni des équipements de collecte des données en vue de permettre la collecte des données sur la pêche d'une façon durable. Le matériel octroyé comprend 6 ordinateurs portables, 6 ordinateurs de bureau, 6 imprimantes et 20 balances inoxydables.

En termes de mise en œuvre de la recherche d'accompagnement, le projet a soutenu le laboratoire TAFIRI pour mener des recherches sur i) l'identification, la détermination et la cartographie des habitats critiques pour les espèces de poissons et la faune et la flore connexes ii) l'évaluation et la détermination des impacts de l'exploitation des espèces de poissons ornementales en vue de garantir la durabilité des ressources.

- a) En termes d'identification et de cartographie des habitats critiques, les résultats de la recherche ont identifié les sites qui disposaient de taux plus élevés de richesse en espèces de poissons, les indices de diversité, les valeurs individuelles ainsi que la biomasse le long de la rive du Lac. Il s'agit ici de sites riches en termes d'espèces et qui disposaient également d'un bon nombre d'espèces rares et d'individus immatures, ce qui indique que les sites identifiés constituent des aires de reproduction importantes pour de nombreuses autres espèces. La plupart des espèces ont toutefois été observées dans la partie sud du lac.
- b) Les résultats de la recherche ornementale indiquent que certaines espèces sont limitées dans leur distribution. Certaines d'entre elles figurent déjà sur la liste rouge de l'UICN de la flore et de la faune en voie de disparition. Il est donc recommandé qu'on interdise aux entreprises de

collecter des espèces de poissons en voie de disparition. Une autre espèce qui requiert une interdiction spéciale sur sa collection est *Neolamprologus leloupi*). Il a été remarqué à partir de l'enquête que cette espèce est très rare, alors que dans le temps elle était abondante dans le lac. De plus, cette espèce est très recherchée par les exportateurs.

Le Programme a soutenu le laboratoire TAFIRI pour sa préparation d'un projet/proposition pour la gestion des habitats critiques identifiés et la gestion des pêches ornementales en se basant sur les informations issues de la recherche. Le projet de plan de gestion est en place et sera soumis au Ministère de tutelle pour d'autres actions.

Résultat 4: Système de Suivi, Contrôle et Surveillance des Pêches élaboré

Le programme a financé la construction et l'équipement des 4 stations de surveillance dans la zone du projet. Les nouvelles stations étaient notamment le sous-bureau de Kipili, Buhingu et Kasanga où l'on a installé le système solaire et qui sont opérationnels. Les centres de surveillance de Kibirizi ainsi que les trois autres ont été équipés avec de meubles et d'ordinateurs à des fins opérationnelles.

Le programme a soutenu les quatre stations de Suivi, contrôle et Surveillance dans la lutte contre les pratiques de pêche illégales. Un nombre total de 319 engins illégaux d'une valeur de 160 millions de shillings tanzaniens ont été appréhendés et détruits dans les régions de Kigoma, Katavi et Rukwa au cours des cinq dernières années.



Equipements de pêche prohibés saisis par les stations de Surveillance

Résultat 5: Sites de débarquement de poissons améliorés

L'objectif était de construire 10 sites de débarquement. Cependant, après l'évaluation du coût réel et le budget qui y était alloué, ce nombre a été réduit à 4 sites ; ces derniers sont actuellement en construction et devraient être finalisée à la fin de Février 2014. Cet objectif est donc réalisable à 100%. Ces sites de débarquement sont situés à Muyobozi, Ikola, Kirando et Kibirizi dans les collectivités de Kigoma, Mpanda, Nkasi et la Municipalité de Kigoma/Ujiji respectivement.

Résultat 6: Protection de l'environnement

La protection de l'environnement visait à aider dans la création de forêts communautaires en finançant l'achat des plants et des activités de protection dans la plupart des zones dégradées du bassin versant. Il était prévu que les activités comprendraient des améliorations biologiques, y compris le reboisement et/ou l'enrichissement avec des essences appropriées, la plantation d'herbe ou de haies le long des rives du lac, faisant des terrasses et des haies dans les zones en pente, des programmes d'information et de sensibilisation pour les communautés sur les bonnes pratiques agricoles et le contrôle de diverses formes de pollution (pollutions organiques et chimiques, sédimentation).

Le rapport d'évaluation du projet envisageait que le programme réhabiliterait environ 50.000 ha de terres publiques en utilisant les fonds PNUD/FEM et de la BAD. Après examen, on s'est rendu compte que le financement de la BAD ne pourrait soutenir que la réhabilitation de 3.000 ha. Le projet a pu protéger un total de 1,377.6 hectares de forêts à l'aide des fonds de la BAD et FND avec un taux de survie de 65%.



Pépinière d'arbres dans la Municipalité de Kigoma - Ujiji

- i) L'Institut Jane Goodall a été engagé pour faciliter l'achat et la plantation de 150 000 plants d'arbres, la multiplication et la plantation d'herbes fixatrices ainsi que la protection d'une

forêt de village dans les sites sélectionnés d'un des villages suivants: Villages de Kiziba, Kagunga et Zashe dans le District de Kigoma.

- ii) En outre, TADERO et les ONG associées ont été engagées pour faciliter la plantation de 260 000 plants d'arbres dans le Conseil Municipal d'Ujiji à Kigoma.
- iii) Le programme a facilité la plantation d'arbres et supervisé l'exercice de désherbage pour les parcelles plantées d'arbres dans la ville de Kigoma. Un total de 310 000 arbres ont été plantés sur une superficie de 193.75ha dans Nondwa péninsulaire et dans 23 écoles de Kigoma urbain.
- iv) L'UCN a soutenu la sensibilisation de 50 enseignants de la municipalité de Kigoma sur l'importance des programmes de verdissement de l'école comme moyen pour résoudre le problème d'érosion des sols qui est la principale source de pollution de l'eau. Les participants à cet atelier étaient des instituteurs désignés pour diriger les activités de gestion de l'environnement dans leurs écoles respectives.

La conservation in situ dans les zones sélectionnées, à savoir à Kiziba (63,4 ha) dans Kigoma DC, Namansi (276,68 ha) dans Nkasi DC, Muzi (1,079.6ha) dans Sumbawanga DC et la Colline Nondwa Kibirizi 116,87 ha (Kigoma / Ujiji) se poursuit.

L'UCN a appuyé la sensibilisation sur la gestion des déchets solides organisée pour 130 dirigeants locaux de Kigoma urbain. Cet atelier de sensibilisation des dirigeants visait à les informer sur la façon de mobiliser les communautés et la sélection des centres de collecte de déchets primaires après l'achat de 99 brouettes.

Un total de 3 500 T-shirts ont été imprimés en tant que matériel de sensibilisation lors de la Journée Mondiale de l'Environnement le 5 Juin 2012. Un matériel supplémentaire pour l'Information, l'Education et la Communication (IEC) a été produit et/ou distribué : un total de 11 650 unités de matériel promotionnel a été fabriqué. Cela comprend des T-shirts, des casquettes, des fiches, des calendriers et des porte-documents pour réunions.

3 Composante C: Infrastructures rurales et Développement local

Résultat 1: Réhabilitation/construction de projets communautaires

Le projet, à travers les Associations de l'Administration Locale, a pu construire 39 infrastructures communautaires en fonction de la demande dans les cinq collectivités locales. Le projet a porté sur la santé, les travaux publics, l'eau et l'éducation tel que présenté ci-dessous.

(a) Construction de latrines

L'objectif envisagé dans le Rapport d'Evaluation du Projet était de 85, mais compte tenu des coûts réels par rapport à l'allocation du budget, la cible a été réduite à 24 et le projet a pu en construire 18, ce qui équivaut à 75%. Les latrines ont été construites dans les Conseils de District de Kigoma, Mpanda, Nkasi, Sumbawanga et la Municipalité de Kigoma/Ujiji.

(b) Construction de points d'eau

L'objectif fixé lors de l'évaluation était de 125 mais compte tenu du coût réel par rapport à la répartition du budget, la cible a été réduite à 35. Le programme en a construit 10 (28,6%). Ces points d'eau sont répartis comme suit: Kigoma / Ujiji (5) , Kigoma DC (4) et Mpanda (1).



Point d'eau construit à Kibirizi dans la Municipalité de Kigoma/Ujiji

(c) Construction d'établissements d'enseignement

L'objectif était de construire 30 établissements d'enseignement, mais le programme en a construit 22 (73,3%). Les établissements d'enseignement construits devraient améliorer l'environnement d'apprentissage et d'enseignement dans 5 écoles primaires dans Kigoma, Mpanda, et dans les Conseils de District de Sumbawanga et Municipalité de Kigoma/Ujiji et 2 écoles secondaires dans Nkasi et Sumbawanga.



Construction de salles de classes à l'Ecole Primaire de Muzi à Sumbawanga



Une maison d'un Enseignant à l'Ecole Primaire de Mtakuja, Nkasi DC



Construction d'un réfectoire, Ecole Secondaire de Kirando, Nkasi DC

d. Etablissements sanitaires

L'objectif initial était de construire 25 établissements sanitaires mais il a dû être ramené à 2. Toutefois, le programme en a construit 5. Ces établissements sont répartis comme suit : i) salle de maternité de la Municipalité de Kigoma/Ujiji, ii) un bâtiment du personnel à Lyabusende (District de Kigoma), le dispensaire de Isengule ainsi que le bâtiment du personnel et la salle de maternité de Samazi-Kalambo DC.



Salle de Maternité à Bangwe, Conseil Municipal d'Ujiji à Kigoma

Résultat 2: Réhabilitation/Construction d'infrastructures économiques et équipement

Le programme a pu construire des routes rurales avec une distance totale de 63,1 km et deux ponts par rapport à l'objectif révisé de 102 km. La répartition est la suivante : i) distance totale de 29,1 km de route en zone de Nkasi, ii) dans le District de Kigoma, réhabilitation/construction de pistes rurales couvrant une distance totale de 13 km, y compris Kalalangabo (2 km), Karago (2,5 km), Sunuka (1km), Kirando (0,5 km), Rubengera (5,5 km), Sigunga (1,5 km) et herembe 0.5km), iii) la construction de la piste rurale allant de Ikola à Kasangantongwe de 12 km, construction du pont de Kafishe de 14 m et le pont de Itunya dans le district de Mpanda et 9,0 km pour Kasusu-Kipanga dans le district de Sumbawanga.



Construction de pistes rurales, Nkasi DC



Construction d'une piste rurale, Lubengera, Kigoma DC



Construction du pont de Kafisha, Mpanda DC

Résultat 3: Education et prévention sanitaires

Après différentes interventions faites par le Gouvernement à travers le projet PRODAP, la prévalence des maladies d'origine hydrique a été réduite au cours des cinq dernières années, passant de 20% en 2008 à 18% en 2012. Ces interventions comprennent des campagnes sur la bonne santé dans les

cinq collectivités locales de Kigoma, Mpanda, Nkasi, le District de Sumbawanga et la Municipalité de Kigoma/Ujiji.

Initialement, on comptait organiser 240 campagnes de sensibilisation, mais seules 180 ont été réalisées, soit 75% de l'objectif. Les campagnes ont été réalisées au cours du processus de mise en place des Unités de Gestion des Plages, sur les questions de santé spécialement sur le Virus de l'Immunodéficience Humaine (VIH) et le Syndrome d'Immunodéficience Acquise (SIDA) et les maladies d'origine hydrique. Des campagnes de sensibilisation ont également été menées sur les questions de l'environnement sur le reboisement et la conservation in situ. Un total de 22 panneaux d'affichage sur le VIH/SIDA et les maladies d'origine hydrique ont été érigés dans les sites de débarquement les plus populaires dans les cinq collectivités.

4 Composante D: Gestion et Coordination du Projet

Les activités de gestion du projet menées comprennent la facilitation, l'hébergement et la participation du personnel aux ateliers, aux réunions et au suivi de toutes les activités locales et régionales pour le bon déroulement du programme.

Le Bureau du Vice-Président a organisé une Conférence des Ministres qui a eu lieu à Kigoma tandis qu'en mai 2012, la réunion du Comité National de Pilotage a eu lieu à Kigoma. Le Secrétaire Permanent au Bureau du Vice-Président a effectué plusieurs visites au projet dans le cadre de la surveillance de routine de l'état d'avancement de la mise en œuvre des activités du projet et a fourni des orientations en vue d'accélérer la mise en œuvre.

La BAD a effectué une mission de supervision et a remarqué que malgré la lenteur constatée dans la mise en œuvre, la mise en œuvre allait s'accélérer comme la plupart des travaux de construction étaient à un stade avancé. L'UCN a facilité et a participé à divers ateliers de formation, des réunions régionales et internationales, des journées spéciales telle que la journée nationale des agriculteurs (*nanenane ou huit-huit*) à Dodoma et Mbeya, la journée mondiale de l'agriculture, etc. Le programme a également appuyé des activités de suivi du projet pour les Associations en vue du bon déroulement du programme.

Suivi et Evaluation

Le Programme a effectué des missions périodiques de S & E pour suivre et évaluer les activités du projet mises en œuvre et prendre note et d'évaluer les indicateurs du projet convenus.

5 Gestion Financière

5.1 Exécution financière

En termes de performance financière, au 31 Décembre 2013, un total de 4 236 664,67 UC, soit 84,9%, a été décaissé au Projet en vue de mettre en œuvre les activités du Projet de Juin 2009 à Décembre 2013, tel que présenté ci-dessous:

Tableau 1: Sources de financement et décaissements en cours

Type de fund	Source de financement	Montant	Décaissé	Non décaissé	Taux de Décaissement %
Prêt	FAD (UC)	4,990,000	4,236,864.62	753,335.33	84.9%
Prêt	FND (EURO)	6,000,000	1,405,043	4,594,957	23.42%
Fonds de Countrepartie	URT (UC)	610,000	281,599	328,401	46.16%

5.2 Taux de Décaissement

Les décaissements affectés aux travaux, aux biens et aux services et les charges d'exploitation sont détaillés dans le Tableau 2.

Tableau 2: Taux de décaissement par catégorie de dépense

Catégorie	Montant affecté	Montant décaissé	Taux de décaissement (%)
	En UC	En UC	
Travaux	2,882,469.07	2,323,666.0	80.61
Biens	660,976.36	579,166.99	87.62
Services	674,928.76	564,388.21	83.62
Charges d'exploitation	771,625.81	769,443.47	99.71%
Non affecté		0	
Total	4,990,000	4,236,664.67	84.90

Tableau 3: Dépenses par composante de Juin 2009 à Décembre 2013 – Fonds de la Banque Africaine de Développement

Composante	Montant affecté en dollars US	Dépenses en dollars US	Taux de décaissement (%)
Renforcement des Capacités	1,187,300	1,049,656.77	88.8%
Aménagement des Pêches et Protection de l'Environnement	2,011,063	1,487,917.85	105%
Infrastructures rurales et Développement local	3,310,987	1,317,196.64	62.8
Gestion du Projet	910,250	894,018.61	98.2%
Total	7,419,600	4,748,789.87	85.1%